

УДК 657.633.5

© Н.В. Селюгин, Н.С. Белогина, 2025

Значение и проблемы внутреннего финансового контроля субъектов малого предпринимательства

Н.В. Селюгин
студент 1 курса магистратуры НИЯУ МИФИ, Москва
Email: sell2665@mail.ru
Н.С. Белогина
к.э.н., доцент кафедры бухгалтерского учета и аудита
НИЯУ МИФИ, Москва
Email: nsbelog@gmail.com

Аннотация: В статье на основе анализа ряда исследований, посвященных организации внутреннего финансового контроля в субъектах малого предпринимательства определена роль и значимость его организации. Также выделены наиболее распространенные проблемы организации внутреннего финансового контроля и предложены меры по их решению.

Ключевые слова: внутренний контроль, контрольные процедуры, малый бизнес, субъект малого предпринимательства, совершенствование внутреннего финансового контроля

The importance and problems of internal financial control of small business entities

N.V. Selyugin
1st year Master's student, NRNU MEPhI, Moscow
Email: sell2665@mail.ru
N.S. Belogina
Ph. Candidate of Economic sciences, associate professor
Department of accounting and audit, NRNU MEPhI, Moscow
Email: nsbelog@gmail.com

Abstract: The article, based on the analysis of a number of studies devoted to the organization of internal financial control in small business entities, defines the role and significance of its organization. It also identifies the most common problems in the organization of internal financial control and proposes measures to solve them.

Keywords: internal control, control procedures, small business, small business entity, improving internal financial control

Введение. В современных условиях неопределенности и финансовой нестабильности наиболее уязвимыми являются субъекты малого бизнеса. Для поддержания развития малого бизнеса в России его субъектам на государственном уровне оказываются различные виды поддержки. Но немаловажное значение имеет и развитие внутренних аспектов деятельности субъектов малого предпринимательства (далее - МСП), в том числе и осуществление внутреннего финансового контроля, который способствует стабилизации финансового положения МСП [4,с.105].

Актуальность исследования проблем организации внутреннего финансового контроля субъектами малого предпринимательства обусловлена высокой значимостью данных субъектов для экономики государства, высоким уровнем рисков финансовых нарушений среди малых предприятий в силу ограниченности ресурсов и недостатка опыта в области финансового управления, необходимостью соблюдения действующего законодательства.

Основная часть.

Внутренний финансовый контроль играет первостепенную роль в поддержании финансовой устойчивости и результативности работы малых предприятий.

До 2013 года в России организация внутреннего контроля на предприятии регламентировалась различными федеральными законами, применимыми к конкретным экономическим субъектам или отдельным видам деятельности и хозяйственным операциям. Другие компании имели возможность самостоятельно решать, внедрять ли систему внутреннего контроля, опираясь на решение руководства или владельцев.

Официальное утверждение необходимости осуществления внутреннего контроля для всех экономических субъектов, действующих на территории Российской Федерации, связано со вступлением в силу Федерального закона №402-ФЗ [1]. В соответствии с указанным законом, все хозяйствующие субъекты обязаны организовывать и проводить внутренний контроль осуществляемых операций. Организации, отчетность которых подлежит обязательному аудиту, должны обеспечивать внутренний контроль за бухгалтерским учетом и подготовкой финансовой отчетности.

Как отмечалось ранее, в настоящее время все хозяйствующие субъекты обязаны проводить регулярный внутренний контроль бухгалтерского учета и отчетности. Однако методические рекомендации в сфере внутреннего контроля не полностью соответствуют потребностям экономических субъектов, что, в свою очередь, увеличивает роль профессиональной оценки и суждений сотрудников, ответственных за создание и функционирование системы внутреннего контроля в организации [3, с. 130].

Следует подчеркнуть, что специфика деятельности малых предприятий

оказывает влияние на особенности ведения учета и построения системы управления. Возникает определенная дилемма, которая осложняет общее управление кадрами, так и конкретные мероприятия внутреннего контроля. С одной стороны, руководство малых предприятий стремится к универсальности и заменяемости персонала, а с другой – старается не допустить высоких затрат на выплату заработной платы специалистов широкого профиля [4, с.110].

Особенности организации предприятий малого бизнеса оказывают влияние на организацию в них системы внутреннего контроля. Так, ограниченные ресурсы и стремление к сокращению издержек неизбежно приводят к упрощению контрольных процедур и недостаточному вниманию к формализации процессов. В результате, возрастает риск злоупотреблений, хищений и нерационального использования ресурсов. Отсутствие четкой системы разделения полномочий и ответственности создает условия для мошеннических действий.

Специфика деятельности малого предприятия позволяют выделить следующие особенности организации их внутреннего финансового контроля:

1) простота и минимизация формальностей – в отличие от крупных компаний, на малом предприятии нет необходимости создания сложных регламентов и многоуровневой системы отчетов. Напротив, документы должны быть простыми и понятными всем сотрудникам. Персонал малого предприятия должен понимать основные принципы внутреннего контроля и знать как их применять в выполняемой работе;

2) гибкость и адаптивность – система контроля должна быть достаточно гибкой для быстрой реакции на изменения во внешней среде и в самом предприятии. Контрольные процедуры должны учитывать специфику деятельности МСП и нет необходимости усложнять контрольные процедуры без реальной потребности в этом. Целесообразно регулярно пересматривать действующую систему внутреннего финансового контроля на предмет актуальности и соответствия потребностям предприятия;

3) экономичность организации внутреннего финансового контроля – осуществление контроля не должно требовать больших затрат, в некоторых случаях целесообразнее привлечь внешних экспертов или консультантов;

4) целесообразно четкое распределение ответственности, что позволит избежать дублирования функций.

Несмотря на зачастую ограниченные ресурсы МСП, упрощенную структуру финансового контроля данных субъектов, его роль достаточно высока (рисунок 1).

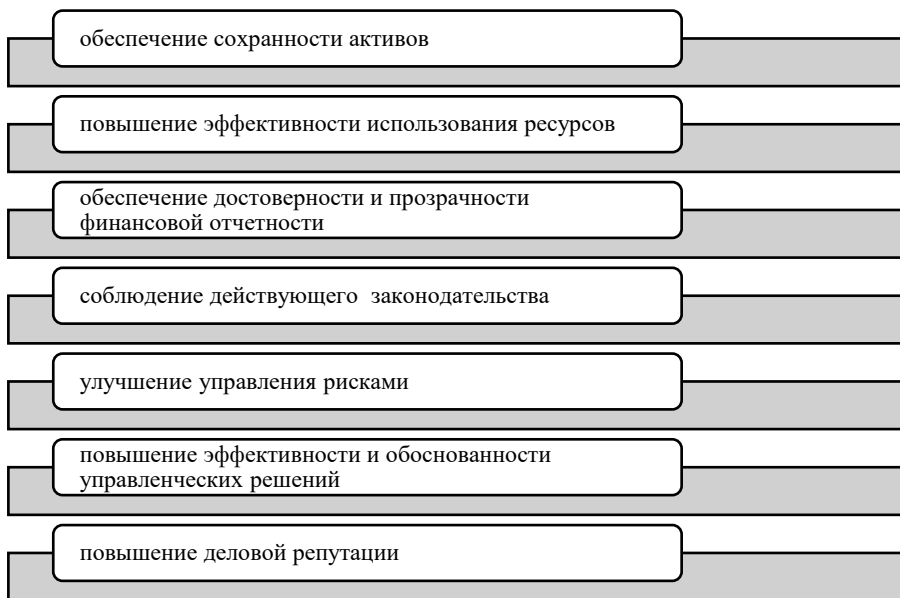


Рисунок 1 – Значение организации внутреннего финансового контроля в МСП

Так, внутренний финансовый контроль позволяет МСП:

- 1) предотвращать хищения, нецелевое использование средств, порчу имущества и другие потери МСП, что особенно важно для малых форм предпринимательства, когда любая потеря может существенно ухудшить финансовое положение предприятия;
- 2) отслеживать и анализировать финансовые потоки, выявлять нерациональные расходы предприятия, сокращать затраты предприятия и повышать финансовые результаты и рентабельность деятельности;
- 3) позволяет формировать достоверную информацию о финансовом состоянии предприятия, что является очень важным для привлечения инвестиций;
- 4) позволяет контролировать соблюдение действующего законодательства, что минимизирует штрафы и санкции;
- 5) позволяет выявлять и оценивать финансовые риски деятельности МСП, своевременно применять меры по их минимизации или устранению;
- 6) обеспечивает менеджмент МСП своевременной, полной и достоверной информацией, которая необходима для принятия рациональных управленческих решений;
- 7) прозрачная и контролируемая деятельность МСП приводит к повышению доверия со стороны его основных партнеров, инвесторов и клиентов, что повышает репутацию предприятия.

Несмотря на высокую значимость внутреннего финансового контроля, его организация и функционирование в МСП зачастую сталкивается в рядом проблем, к которым можно отнести:

1) недостаток ресурсов. Ограниченность доступных средств, включая финансовые и человеческие ресурсы для построения действенной системы внутреннего финансового контроля;

2) недостаток компетентных сотрудников – малые предприятия не редко испытывают дефицит профессионалов, обладающих всеми необходимыми знаниями, умениями и опытом в сфере внутреннего финансового контроля;

3) недостаточно осознание значимости и роли внутреннего финансового контроля, а также необходимости его внедрения в деятельности малого предприятия;

4) упрощенные системы учета, используемые малыми предприятиями, которые не обеспечивают необходимый контроль его финансовых операций;

5) неформальный характер процедур – отсутствие четко определенных правил и единых стандартов финансового контроля в МСП;

6) совмещение контрольных функций с другими задачами и обязанностями – зачастую в МСП функции внутреннего финансового контроля выполняет сотрудник, уже имеющие другие обязанности, что значительно ухудшает объективность и результативность контрольных мероприятий;

7) недостаточная автоматизация – ограниченное использование информационных технологий по автоматизации внутреннего финансового контроля в МСП;

8) высокий уровень доверия – большинство малых организаций характеризуется небольшим штатом сотрудников, когда распространены неформальные отношения, высокий уровень доверия и недостаточный контроль за деятельностью персонала;

9) отсутствие независимой оценки результативности системы внутреннего финансового контроля.

Полная характеристика указанных проблем представлена в таблице 1.

Таблица 1 – Основные проблемы организации внутреннего финансового контроля в МСП

Категория проблем	Проблема	Характеристика проблемы	Возможные последствия
1. Отсутствие понимания необходимости организации внутреннего финансового контроля	Недооценка роли и значения внутреннего финансового контроля	Руководство и сотрудники малого предприятия не осознают важную роль внутреннего финансового контроля для эффективной деятельности предприятия и рассматривают его как	- Повышенные риски финансовых потерь и ошибок - Неэффективное использование имеющихся ресурсов - Нарушение

		дополнительную финансовую нагрузку	действующего законодательства - Снижение конкурентоспособности
2. Ограниченные ресурсы	Дефицит финансовых и кадровых ресурсов	Недостаток ресурсов для организации внутреннего финансового контроля	- Низкое качество внутреннего финансового контроля - Зависимость от случайных факторов - Недостаточная результативность контроля - Формальность контрольных процедур
3. Недостаточная формализация внутреннего финансового контроля	Отсутствие формализованных процедур и регламентов внутреннего финансового контроля	Контроль осуществляется интуитивно, без четких регламентов и процедур Не существует определенных правил и документации по описанию процедур контроля	- Сложности оценки эффективности контроля - Высокий риск ошибок контроля
4. Организационные недостатки	Нечеткое распределение ответственности	Четко не определены зоны ответственности	- Низкая эффективность контроля - Конфликты между сотрудниками - Высокие риски ошибок
	Отсутствие независимого контроля	Отсутствие независимого контроля за работой сотрудников, осуществляющих контрольные процедуры. Контроль осуществляется сотрудниками, чья работа фактически контролируется	- Низкая эффективность контроля - Высокий риск нарушений - Низкий уровень доверия процедурам контроля

По каждой категории проблем организации внутреннего финансового контроля на малом предприятии целесообразно внедрять определенные мероприятия, ряд из которых представлены в таблице 2.

Таблица 2 – Мероприятия по совершенствованию организации внутреннего финансового контроля в МСП

Категория проблем	Проблема	Направления решения
1. Отсутствие осознания значимости внутреннего финансового контроля	Занижение роли внутреннего финансового контроля деятельности малого предприятия	- Повышение финансовой грамотности руководителей и персонала малых предприятий; - Обучение владельцев и руководства основам организации внутреннего финансового контроля; - Информирование владельцев о преимуществах организации внутреннего контроля и его высокой значимости
2. Недостаток ресурсов у малого предприятия	Дефицит финансовых и кадровых ресурсов для организации	- Использование в практике относительно недорогих, либо бесплатных инструментов контроля (шаблоны, онлайн-сервисы); - Приглашение сторонних экспертов для создания и внедрения системы внутреннего финансового

	внутреннего финансового контроля	контроля; - Распределение обязанностей по внутреннему контролю между уже имеющимися сотрудниками; - Инструктаж сотрудников
3. Недостаточная формализация контрольных процедур	Отсутствие формализованных регламентов внутреннего финансового контроля	- Разработка четких и регламентированных контрольных процедур для МСП; - Внедрение внутренних регламентов контрольных процедур; - Четкое распределение ответственности за организацию внутреннего контроля между сотрудниками; - Автоматизация контрольных процедур.
4. Организационные недостатки	Нечеткое распределение ответственности	- Четкое распределение ответственности за ведение контрольных процедур - Четкая регламентация должностных обязанностей - Регулярный мониторинг исполнения должностных обязанностей
	Отсутствие независимого контроля	- Организация независимого контроля за сотрудниками. осуществляющими контрольные процедуры на предприятии; - Привлечение внешних аудиторов; - Усиленный контроль за соблюдением контрольных процедур.

Для совершенствования внутреннего финансового контроля в малом бизнесе и решения проблем его организации целесообразно реализовать ряд следующих мероприятий:

1) повышение финансовой грамотности руководителей малых предприятий, что позволит им лучше понимать значимость внутреннего финансового контроля и его влияние на стабильность и развитие бизнеса;

2) информирование управленческого состава МСП о преимуществах внедрения внутреннего финансового контроля, акцентируя внимание на его положительном влиянии на результативность деятельности предприятия;

3) организация инструктажа сотрудников основам финансового контроля;

4) разработка четких и регламентированных контрольных процедур, учитывающих специфику деятельности МСП. Данные процедуры должны охватывать все ключевые аспекты финансовой деятельности, включая учет, управление активами. контроль расходов и оценку рисков;

5) четкое определение роли и обязанностей сотрудников в рамках системы внутреннего финансового контроля, чтобы каждый знал зону своей ответственности;

6) автоматизация процедур внутреннего финансового контроля, что может значительно повысить его эффективности и сократить риски ошибок и злоупотреблений. Для этого МСП могут использовать специализированные программные продукты, которые позволяют автоматизировать учет, формировать отчетность и анализировать

финансовые показатели его деятельности;

7) приглашение сторонних экспертов для создания и внедрения системы внутреннего финансового контроля. Они могут провести независимый анализ системы контроля, выявить его слабые места и дать рекомендации по ее совершенствованию. Это позволит МСП убедиться в эффективности существующей системы внутреннего финансового контроля и принять меры по ее дальнейшему улучшению. Также независимая оценка может повысить доверие к финансовой отчетности МСП со стороны заинтересованных сторон, такие как инвесторы, кредиторы и контрагенты.

Выводы. Итак, несмотря на имеющиеся проблемы, организация внутреннего финансового контроля в деятельности МСП имеет большое и важное значение, необходимым условием обеспечения финансовой стабильности, устойчивости деятельности предприятия, эффективности его деятельности, повышения конкурентоспособности предприятия. Правильно организованный внутренний финансовый контроль не только позволяет предотвратить дополнительные расходы малого предприятия, но и способствует повышению его финансовых результатов, повышению эффективности его деятельности. Организация внутреннего финансового контроля на малом предприятии требует разумного подхода, сочетающего простоту, гибкость и экономичность. Важно создать систему, которая позволит руководству быть уверенным в сохранности активов, достоверности информации и эффективности использования ресурсов.

Список использованных источников:

1. Федеральный закон «О бухгалтерском учете» от 06.12.2011 № 402-ФЗ (ред. от 12.12.2023 №579-ФЗ) [Электронный ресурс]. – Режим доступа: https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_122855/
2. Боровицкая М.В. Система внутреннего контроля как элемент стратегического управленческого учета / М.В. Боровицкая // Азимут научных исследований: экономика и управление. – 2018. – № 7. 1 (22). – С. 61–65.
3. Коршикова С.Н., Алексеева В.О. Внутренний контроль как инструмент эффективного управления финансовыми результатами в коммерческой организации // Вестник Академии знаний. 2022. № 53 (6). С. 129–133.
4. Костюкова Е.И. Фролов А.В. Романенко А.В. Проблемы внутреннего контроля в управлении малым и средним бизнесом // Известия ТСХА. – 2020. – выпуск 4. – С. 104–112.