

УДК 332.1 (470.322)

© И.Е. Полканова, Е.В. Усман, 2025

Ключевые риски экономического развития Липецкой области

И.Е. Полканова

студентка 1 курса специалитета НИЯУ МИФИ, Москва

Email: irina_polk@mail.ru

Е.В. Усман

к.э.н., доцент кафедры финансового менеджмента НИЯУ МИФИ, Москва

Email: elenusman@rambler.ru

Аннотация: В данной статье проанализировано финансовое состояние и прогнозные показатели Липецкой области на 2025 год, установлены ключевые риски в наиболее значимых областях экономики Липецкой области.

Ключевые слова: экономика, риски, развитие, планы

Key risks of economic development of Lipetsk region

I.E. Polkanova

1st year master's student at NRNU MEPhI, Moscow

Email: irina_polk@mail.ru

E.V. Usman

Ph.D., Associate Professor department of financial management

NRNU MEPhI, Moscow

Email: elenusman@rambler.ru

Abstract: This article analyzes the financial condition and forecast indicators of the Lipetsk region for 2025, identifies key risks in the most significant areas of the Lipetsk region economy.

Keywords: economy, risks, development, plans

Липецкая область является одним из субъектов Российской Федерации и входит в состав Центрального федерального округа.

Она была создана 6 января 1954 года и расположена в центре европейской части страны в 370 км к югу от Москвы.

Граница области расположилась рядом с такими областями как: Воронежская, Курская, орловская, Тульская, Рязанская и Тамбовская.

Площадь Липецкой области превышает 24 тыс. кв. км. На январь 2025 года численность населения Липецкой области составляла 1 108 295 человек [5].

Липецкая область славится своим развивающимся производственным потенциалом и благоприятными условиями для инвестиций. Также не отстает она в таких сферах как сельское хозяйство, строительство, способных обеспечить необходимые условия для повышения уровня и качества жизни населения. Экономика области демонстрирует положительную динамику на протяжении нескольких лет.

На территории области создана особая экономическая зона промышленно-производственного типа (ОЭЗ).

Область является лидером по производству бытовых холодильников и морозильников, стали и проката черных металлов в РФ, является крупным производителем сахара и плодоовощных консервов.

Местные предприятия сотрудничают с компаниями из более чем 90 стран, а главным богатством области служит чернозем, занимающий 85% всей ее территории.

Через территорию области проходят 3 железнодорожные магистрали и федеральная трасса «ДОН». Автомобильные дороги области являются одними из наиболее используемых в целом по России. А расположенный в недалеко от Липецка аэропорт способен обслуживать самолеты любого класса.

Показатели ВРП области в 2025 году составили более 1 млн рублей и по прогнозу продолжат расти. Основную долю структуры ВРП составляет промышленное производство, объемы которого будут увеличиваться. Лидирующее место занимает также сельское хозяйство, в которое планируется вложить свыше 60 млрд рублей. Основные изменения претерпят растениеводство, животноводство и пищевая промышленность.

По данным Росстата наблюдается снижение численности населения Липецкой области, поэтому одной из ключевых проблем региона является демографическая, решение которой планируется как раз за счет привлечения специалистов в модернизирующиеся сферы как промышленности, так и сельского хозяйства. Я вижу перспективы Липецкой области в указанных сферах, и думаю, что ключевой целью является упор на образование, так как подготовка высококвалифицированных специалистов является решающей для достижения поставленных задач (обеспечение предприятий рабочей силой с необходимыми навыками и умениями, а также, что немаловажно, предотвращение оттока рабочих, в основном молодежи). И уже сейчас реализуются крупные проекты, такие как школа для 1,5 тысячи учеников, открытие агроклассов для подготовки специалистов в области АПК, и планируется, что число подобных образовательных учреждений будет только расти. И к 2027 году увеличится в 5 раз [6].

Ниже представлен бюджет Липецкой области на 2025 год и плановый период 2026 и 2027 годов (таблица 1).

Таблица – Бюджет Липецкой области на 2025 год и плановый период 2026 и 2027 годов

Период, год		Общий объем расходов бюджета, млрд рублей	Общий объем доходов бюджета, млрд рублей	Дефицит, млрд рублей	Профицит, млрд рублей
2025		120,968	103,859	17,109	-
Плановый период	2026	108,420	107,061	1,359	-
	2027	105,888	108,524	-	2,636

Основные источники доходов: налоговые и неналоговые поступления, налог на прибыль, НДС/Л, налог на имущество и безвозмездные поступления.

С 1 января 2025 года в социальной сфере была проведена запланированная индексация заработной платы для отдельных граждан, работающих в бюджетной сфере, на 8,4% [7]. Также были увеличены социальные выплаты, в том числе помощь семьям с детьми.

На сферу образования будет направлено около 30 млрд рублей. В Липецке планируется строительство новой школы на 1,5 тысячи мест, капитальный ремонт школ региона, благоустройство и создание спортивной инфраструктуры [8].

В области здравоохранения на обновление медицинских учреждений новым оборудованием предусмотрено почти 30 млрд рублей. В регионе создадут 19 новых фельдшерско-акушерских пунктов и 4 офиса врача общей практики [9].

Планируется строительство 11 агроклассов в рамках национального проекта, что позволит создать места для подготовки специалистов в сфере агропромышленного комплекса [10].

Промышленная политика будет направлена на модернизацию действующих и создание новых производственных мощностей, в том числе за счет развития ОЭЗ.

В условиях санкций работы в сфере строительства продолжатся, но будут учтены необходимые коэффициенты-дефляторы исходя из варианта социально-экономического развития. В 2025-2027 годах планируется увеличить объем работ в связи с восстановлением экономики.

По базовому сценарию предполагается, что индекс физического объема производства сельского хозяйства вырастет в 2025 году на 11,6 %, в 2026 году – на 1,7 %, в 2027 году – на 1,4 % [3]. При этом рост производства растений (в среднем 7,6%) будет выше чем у животноводства (0,4%).

В консервативном варианте предполагается более медленный рост производства сельскохозяйственной продукции из-за возможного

ухудшения внешнеэкономических условий. Здесь ожидается, что индекс физического объема производства вырастет в 2025 году на 6,7 %, в 2026 году – на 1,2 %, в 2027 году – на 0,9 % [3]. Темпы роста растениеводства составят в среднем 4,6 %, а животноводства – 0,1 %.

С 2025 по 2027 год, по базовому варианту, количество занятых в экономике снизится на 0,2 тыс. человек из-за влияния экономических санкций.

По консервативному сценарию объем инвестиций к 2027 году составит 262,6 млрд. рублей что на 8,4 % больше уровня 2023 года. По базовому варианту этот показатель достигнет 270,4 млрд. рублей с ростом на 11,7 % [3].

Инвестиции в основной капитал от крупных и средних организаций в 2027 году могут составить 125,1 млрд. рублей (по консервативному варианту) и 128,8 млрд. рублей (по базовому) [3].

Прогноз социально-экономического развития Липецкой области на 2025 год и плановый период 2026-2027 годов разработан на основе ключевых параметров прогноза РФ, исходит из целей и приоритетов, определенных в документах стратегического планирования Российской Федерации и Липецкой области, а также необходимости реализации задач, поставленных в Указах Президента Российской Федерации.

Прогноз разработан с учетом изменений внешних и внутренних условий, а также динамики развития экономики Российской Федерации и Липецкой области. Он направлен на обеспечение высокого качества жизни населения, обеспечение условий комплексного развития области, создание комфортной и безопасной среды, достойных условий эффективного труда и предпринимательства для каждого жителя области на основе «Стратегии социально-экономического развития на период до 2030 года» – базового документа долгосрочного развития Липецкой области, в котором и указаны все вышеперечисленные пункты как базовые компоненты успешного развития региона.

В рамках выполнения сценариев Стратегии развития определены приоритеты, цели, задачи и направления долгосрочного социально-экономического развития области, ожидаемые результаты, стратегические вызовы, конкурентные преимущества и ключевые проблемы развития региона.

В ходе исполнения плана мероприятий по реализации Стратегии, формирования системы мероприятий и ключевых проектов развития Липецкая область может столкнуться с определенными рисками, которые определены в базовом документе.

К ним относятся:

- Риски, связанные с сокращением постоянного населения, выполнением комплекса мер, направленных на поддержание здоровья и

повышение качества уровня жизни, реализацией планов в социальной сфере, образовании, культуре и молодежной политике.

- Риски, связанные с политикой по улучшению условий труда и предпринимательства, пространственного развития и обеспечения комфортной и безопасной среды, в сфере улучшения экологической ситуации и устойчивого развития.

- Риски в развитии транспортной структуры, в строительном комплексе и в ЖКХ.

- Риски в развитии приоритетных секторов экономики.
- Риски развития агропромышленного комплекса.
- Риски развития в потребительской и туристической сферах.
- Риски в инвестиционной политике и в сфере инноваций.
- Риски в экспортной политике и развитии внешнеэкономических связей, в цифровой, управленческой и ESG трансформациях.
- Риски в сфере издательского дела и телерадиовещания.
- Риски в сфере государственного управления.

Неопределенность прогноза внешних условий обуславливает необходимость использования сценарных вариантов реализации Стратегии. Для минимизации рисков предложено два сценария: базовый и консервативный.

Базовый вариант прогноза описывает основные направления и показатели развития экономики, учитывая при этом умеренные изменения внешних и внутренних условий и эффективность использования ресурсов.

Консервативный вариант основывается на более осторожных оценках темпов экономического роста и возможных негативных факторов.

В Липецкой области ключевыми секторами экономики считаются металлургия, агропромышленный комплекс и производство машин и оборудования.

Промышленное производство является основным источником экономического потенциала региона, занимая около 66 % в валовом региональном продукте. Высокий рост ВРП обеспечивается благодаря АПК, а рейтинговые агентства подтверждают привлекательность Липецкой области для инвестиций. Так в июне 2024 года на Петербургском международном экономическом форуме Липецкая область заняла 9 место в национальном рейтинге по состоянию инвестиционного климата.

Поэтому я хочу остановиться на рассмотрении рисков в наиболее значимых секторах экономики Липецкой области. Эти риски я считаю ключевыми.

Металлургическое производство в Липецкой области представлено производством чугуна, стали, ферросплавов, прочих стальных изделий первичной обработкой, литьем металлов. На территории Липецкой области действуют такие крупные металлургические предприятия как ПАО

«Новолипецкий металлургический комбинат» (далее – ПАО «НЛМК»), ООО «ЛТК «Свободный сокол».

ПАО «НЛМК» один из мировых лидеров по производству стальной продукции, занимает прочные позиции на международных рынках, осуществляя поставки продукции клиентам, расположенным в более чем 70 странах мира. Он производит чугуны, стальную заготовку, горячекатаный, холоднокатаный и оцинкованный прокат, прокат с полимерным покрытием, динамную и трансформаторную сталь, а также другие виды металлопродукции. Комбинат вносит существенный вклад в обеспечение занятости населения Липецкой области: на комбинате занято более 27 тыс. рабочих, инженеров и работников других специальностей. Доля платежей комбината в консолидированный бюджет Липецкой области ежегодно составляет более 40 %.

ООО «Липецкая трубная компания «Свободный Сокол» является одним из ключевых поставщиков трубной продукции в России, охватывая 25% рынка труб для жилищно-коммунального хозяйства.

Для успешного развития металлургического комплекса Липецкая область обладает рядом конкурентных преимуществ. Одним из них является мощная интегрированная материально-техническая база, близость к источникам основного сырья – железной руды и наличие минерально-сырьевой базы в части нерудного металлургического сырья. Кроме того, регион является одним из лучших в России по производству металлопродукции с высокой добавленной стоимостью, может выдерживать высокую глобальную конкурентоспособность по себестоимости продукции и занимают лидирующие позиции в российском металлургическом секторе в области устойчивого развития. Уже сейчас на комбинате реализованы программы экологической модернизации, что позволило почти вдвое сократить удельную эмиссию углекислого газа в атмосферу, что соответствует уровню наилучших доступных технологий в Российской Федерации.

Однако, несмотря на успешное экономическое развитие металлургического комплекса, Липецкая область может столкнуться с рядом ключевых рисков, связанных с тенденцией постоянного изменения динамики развития мировой экономики и экономики Российской Федерации, нестабильности внешней и внутренней среды, в условиях постоянно меняющейся политической обстановки в мире и проблем развития черной металлургии.

Металлургический комплекс существенно зависит от конъюнктуры глобального рынка в условиях избытка производственных мощностей черной металлургии, высокой волатильности цен на мировом рынке сортового проката и незначительное увеличение спроса на сталь в долгосрочной перспективе. Растущий спрос на высококачественные марки стали в связи с ростом потребностей машиностроения в

высококачественной электростали вынуждает вкладывать дополнительные средства на развитие производства.

Ключевыми рисками в производстве металлургической продукции являются введение в отношении нашей страны экономических санкций, в том числе и вторичных за проведение специальной военной операции на территориях Донецкой и Луганской Народных Республик, Запорожской и Херсонской областях Российской Федерации. Это привело к технологической изоляции, локализации и закрытию ряда зарубежных рынков для экспорта металла, снижению уровня контактов и уровня участия в глобальных цепочках создания стоимости, а также к дальнейшему расширению торговых ограничений. Существенно сказывается на повышении производительности труда отсутствие либо недостаточные объёмы научно-исследовательских и опытно-конструкторских разработок (НИОКР) на предприятиях, высокая зависимость от иностранного оборудования, комплектующих и технологий.

Огромным производственным риском является дефицит инженерно-технических кадров, кадров, имеющих опыт работы с современными технологиями, а также слабое развитие материально-технической базы для их подготовки. Это связано, в первую очередь, с призывом на военную службу высокопрофессиональных специалистов призывного возраста.

Сельское хозяйство в ЦФО активно развивается, что приводит к высокой конкуренции. Однако Липецкая область занимает важное место в производстве агропромышленной продукции в стране. По объёму сельскохозяйственной продукции она находится на 12 месте среди российских регионов, а по объемам отгрузки пищевой продукции – на 10 месте.

АПК Липецкой области включает в себя различные отрасли, такие как растениеводство, животноводство, производство пищевых продуктов, напитков и табачных изделий. В регионе также расположены предприятия, занимающиеся глубокой переработкой сельхозпродукции, которые активно работают с производителями из соседних территорий.

Пищевая промышленность в Липецкой области занимает второе место по объемам производства, составляя 20,7% от общего объема промышленности региона, уступая лишь металлургии.

Высокие результаты агропромышленного комплекса региона объясняются несколькими важными факторами. Во-первых, это благоприятные природные и климатические условия, плодородные черноземные земли и удобное географическое положение, которое обеспечивает доступ к большим рынкам сбыта, включая экспорт. Также наличие развитой сырьевой базы, близость к потребителям и надежная логистика способствуют укреплению пищевой промышленности.

Уверенному росту сельского хозяйства способствует развитие сельской кредитной кооперации, механизм которой направлен на финансовую поддержку личных подсобных и крестьянско-фермерских хозяйств, а наличие государственных и региональных программ по развитию сельских территорий является существенной поддержкой малых форм хозяйствования в формировании социально-бытовых условий, инженерных сетей и коммуникаций. Активно используется развитие сельской кооперации по закупке, переработке и сбыту у населения и представителей крестьянских (фермерских) хозяйств (КФХ) сельхозпродукции.

Наряду с этим экономическое развитие агропромышленного комплекса Липецкой области подвержено существенным рискам.

К росту числа убыточных предприятий может привести высокая доля импортируемого оборудования для производства пищевых продуктов, зависимость отрасли от импортных семян, племенного молодняка скота, инкубационного яйца, биоматериалов и другие риски в условиях экономических санкций Западных стран, введенных в отношении нашей страны. Эта проблема может усугубиться с учетом низких темпов импортозамещения отечественным технологическим оборудованием и семенным фондом.

Риски, связанные с ухудшением инвестиционного климата, высокой инфляцией в регионе, увеличением цен на энергоносители, топливо, минеральные удобрения, а также риск снижения государственной поддержки аграрного сектора, может привести к росту себестоимости сельскохозяйственной продукции. Существенными рисками при производстве сельскохозяйственной продукции могут стать истощение плодородных земель и неблагоприятные климатические условия.

Кроме того, существует риск снижения потребительского спроса на сельхозпродукцию, связанную со снижением численности населения, а также снижением реальных располагаемых доходов и переориентацией на продукты первой необходимости.

Ключевым риском развития агропромышленного комплекса является обезлюдение сельской местности, вследствие низкой привлекательности села для работы. Этому способствует и низкая оплата труда, отсутствие социальной инфраструктуры и качественного медобслуживания, удаленность школ, отсутствие детских садов, низкое качество образования и сложность привлечения высококачественных специалистов. На нехватку трудоспособного сельского населения также влияет переселение молодежи из сельской местности в города и в целом отток молодежи с территории Липецкой области на фоне системного уменьшения численности населения, в том числе и трудоспособного возраста. Этому способствует и миграционный отток мигрантов с территории Липецкой области. Это тенденция присущая для всей территории Российской Федерации.

Инвестиционная активность в Липецкой области за последние годы остается на высоком и стабильном уровне, что делает регион привлекательным для вложений. Эффективность инвестиций здесь выше средней по стране, хотя и ниже, чем в других регионах Центрального федерального округа. Крупные и средние предприятия играют ключевую роль в увеличении объемов инвестиций в экономику области.

Инвестиционная политика Липецкой области нацелена на создание комфортных условий для инвесторов, привлечение частного капитала и улучшение социально-экономической ситуации в регионе. Она основывается на принципах свободного выбора инвестиционных объектов, защите прав инвесторов и привлечении частных средств в экономику и социальную инфраструктуру. Также важными задачами являются улучшение конкурентоспособности продукции и создание общественно полезных объектов.

Липецкая область имеет несколько конкурентных преимуществ для привлечения инвестиций. К ним относится выгодное географическое положение на пересечении транспортных путей в центре европейской части России, а также развитая транспортная логистика, включая международный аэропорт. Регион обладает хорошей производственной инфраструктурой (электричество, газ, тепло) и готовыми территориями с необходимой инфраструктурой, включая собственный таможенный пост для новых резидентов.

Создана эффективная экосистема для поддержки инноваций, включая особые экономические зоны и технопарки, с государственной поддержкой для инновационных проектов. Регион также имеет высокий уровень экспертизы в выводе инновационной продукции на международные рынки и внедренную автоматизированную систему для отслеживания потребностей в кадрах, что свидетельствует о потенциале для инновационного роста.

Однако инвестиционные риски остаются из-за высокой инфляции и значительных процентных ставок по кредитам. Центральный банк России пытается найти баланс между стимуляцией экономики и борьбой с инфляцией, что приводит к снижению числа инновационных компаний и их перемещению в более привлекательные регионы, такие как Москва. Это снижает конкурентоспособность Липецкой области и эффективность вложений.

Некоторые риски диктуются новыми трендами – устойчивость, экологичность и цифровизация. Компании вынуждены учитывать эти факторы, чтобы оставаться востребованными. Так высокая зависимость от импортируемого оборудования и программного обеспечения негативно сказывается на финансовой устойчивости участников рынка, снижению качества инвестиционной и финансово-бюджетной системы, снижению темпов внедрения современных финансовых инструментов. Относительно

низкий потенциал цифровизации и низкое качество внедренных цифровых (информационных) технологий, высокий уровень загрязнения вследствие наличия крупных промышленных предприятий и снижение конкурентоспособности продукции за счет сохранения ее высокой энергоёмкости привело к слабому развитию венчурного предпринимательства (венчурный (от англ. venture — рискованный) – рискованное научно-техническое или технологическое предпринимательство), а в итоге и к низким возможностям привлечения венчурных инвестиций.

Ключевыми рисками в эффективной инновационной деятельности в Липецкой области являются риски, связанные с проведением специальной военной операцией на новых Российских территориях, санкциями и ограничениями, введенными против нашей страны практически по всем направлениям деятельности – технологической, финансовой, логистической, информационной и др.

Увеличились риски, связанные со сбоем поставок модулей и запасных частей для средств производства, прекращение обслуживания современной импортной техники. Особенно значимым данный риск является для высокотехнологичных производителей, которые импортировали редкое и уникальное оборудование до 2022 года из стран – участниц санкционного давления и в ближайшее время могут столкнуться с проблемами невозможности его полноценного ремонта.

Санкции негативно влияют на экономическую безопасность, вызывая краткосрочную стагнацию и долгосрочную потерю конкурентоспособности, ведут к сокращению инвестиционных потоков и замедлению экономического роста, ограничению доступа к ключевым технологиям, обеспечивающим конкурентоспособность приоритетных секторов экономики Липецкой области.

Другим серьезным риском для инвестиций является нестабильное развитие мировой экономики, которая находится в состоянии фрагментации и продолжает трансформироваться под влиянием глобальных вызовов и стремительного технологического прогресса. Торговые войны, санкции и конфликты в различных регионах мира создают нестабильность для международной торговли и инвестиций. Это вынуждает компании пересматривать цепочки поставок и искать новые рынки, а компании, которые не успеют адаптироваться, рискуют потерять конкурентные позиции. Это заставляет снижать инвестиции в высокорисковые и инновационные проекты (например, повышение пошлин на металлопродукцию изымает потенциальные инвестиции в инновационные проекты) и приводит к снижению качества отношений с ключевыми бенефициарами и стейкхолдерами (лицами или компаниями, которые заинтересованы в проекте и влияют на него).

Ключевые риски в экономике Липецкой области во многом сходны во всех основных секторах экономики региона. В первую очередь они связаны с состоянием мировой экономики, которая находится в состоянии фрагментации, а вероятность торговых войн усиливается. С наибольшими трудностями может столкнуться европейская экономика из-за усиления рисков стагнации. Это приводит к высокой динамике изменений, как во всей мировой социально-экономической системе в целом, так и экономике России, и экономике Липецкой области, которые находятся на переломном этапе своего развития. Вследствие чего наблюдается высокая инфляция, высокая ключевая ставка, высокий процент по кредитам.

Следующей причиной является санкционное давление западных стран, что отрицательно влияет на инвестиционную активность в Липецкой области, в частности. И не самым последним риском в инвестиционной деятельности являются ограниченные трудовые ресурсы. Это связано с системным уменьшением численности населения, в том числе и трудоспособного возраста, оттоком молодежи и миграционным оттоком мигрантов с территории Липецкой области, с призывом по контракту квалифицированных сотрудников предприятий во время СВО.

Несмотря на все перечисленные риски, экономика Липецкой области сумела успешно пройти пик спада и преодолеть санкционное давление, что позволило Липецкой области остаться одним из регионов с высокой инвестиционной привлекательностью.

Список использованных источников:

1. Интернет- портал. URL: https://липецкая область.рф/storage/docs/strategy/prognoz_SER_2025-2027_.xlsx.
2. Интернет-портал. URL:https://xn--80aacoonefzg3am8b1fsb.xn--plai/draft_debates/196.
3. Интернет-портал. URL:https://xn--80aacoonefzg3am8b1fsb.xn--plai/storage/docs/strategy/Plan_strategy_SER_LO.pdf.
4. Интернет- портал. URL: <https://48.rosstat.gov.ru/demography?ysclid=mas9xyo0tq257866688>.
5. Интернет- портал. URL: <https://ria.ru/20250207/apk-1998002172.html?ysclid=masbn17bav409495763>.
6. Интернет- портал. URL: <https://gazeta48.ru/news/regionalnye-novosti/zarplata-byudzhетnikov-lipeckoy-oblasti-vyrastet-s-1-yanvarya>.
7. Интернет- портал. URL: <https://ria.ru/20250411/lipetsk-2010768085.html?ysclid=mascccw0v9268548978>.
8. Интернет- портал. URL: <https://ria.ru/20250516/meduchrezhdenie-2017314485.html>.
9. Интернет- портал. URL: <https://ria.ru/20250516/artamonov-2017338287.html>.